

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
имени И.Т. ТРУБИЛИНА»

Институт цифровой экономики и инноваций
Цифровой экономики



УТВЕРЖДЕНО
Директор
Семидоцкий В.А.
Протокол от 16.05.2025 № 31

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)
МОДУЛЬ 2. ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ
«УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ»

Уровень высшего образования: магистратура

Направление подготовки: 38.04.01 Экономика

Направленность (профиль)подготовки: Цифровая экономика и искусственный интеллект в АПК

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Форма обучения: очная

Год набора (приема на обучение): 2025

Срок получения образования: 2 года

Объем:
в зачетных единицах: 3 з.е.
в академических часах: 108 ак.ч.

2025

Разработчики:

Профессор, кафедра цифровой экономики Удовик Е.Э.

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, утвержденного приказом Минобрнауки от 11.08.2020 № 939, с учетом трудовых функций профессиональных стандартов: "Бизнес-аналитик", утвержден приказом Минтруда России от 22.11.2023 № 821н; "Экономист предприятия", утвержден приказом Минтруда России от 30.03.2021 № 161н; "Маркетолог", утвержден приказом Минтруда России от 04.06.2018 № 366н.

Согласование и утверждение

№	Подразделение или коллегиальный орган	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	Цифровой экономики	Заведующий кафедрой, руководитель подразделения, реализующего ОП	Семидоцкий В.А.	Согласовано	16.05.2025, № 31
2	Институт цифровой экономики и инноваций	Председатель методической комиссии/совета	Семидоцкий В.А.	Согласовано	16.05.2025, № 9
3	Цифровой экономики	Руководитель образовательной программы	Семидоцкий В.А.	Согласовано	16.05.2025, № 31

1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)

Цель освоения дисциплины - освоение основных принципов управления персоналом и их применение для достижения стратегических целей организации. Развитие понимания роли человеческого капитала в достижении конкурентных преимуществ и повышении эффективности работы организации. Формирование навыков планирования, подбора, развития и удержания персонала, соответствующего потребностям организации.

Задачи изучения дисциплины:

- Изучение принципов и методов управления персоналом;
- Овладение инструментами диагностики и развития человеческих ресурсов;
- Освоение методик управления мотивацией и эффективностью труда персонала;
- Формировать и оценивать надежность информации для принятия организационно-управленческих решений в нестандартных ситуациях.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенции, индикаторы и результаты обучения

ОПК-4 Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность;

ОПК-4.1 Показывает знания основ организационно-управленческих решений в профессиональной сфере; форм ответственности за принятые организационно-управленческие решения в различных, в том числе и в нестандартных, ситуациях.

Знать:

ОПК-4.1/Зн1 основы организационно-управленческих решений в профессиональной сфере; формы ответственности за принятые организационно-управленческие решения в различных, в том числе и в нестандартных, ситуациях.

Уметь:

ОПК-4.1/Ум1 применять знания основ организационно-управленческих решений в профессиональной сфере; форм ответственности за принятые организационно-управленческие решения в различных, в том числе и в нестандартных, ситуациях.

Владеть:

ОПК-4.1/Нв1 Показывает знания основ организационно-управленческих решений в профессиональной сфере; форм ответственности за принятые организационно-управленческие решения в различных, в том числе и в нестандартных, ситуациях.

ОПК-4.3 Владеет навыками обоснования, принятия и контроля исполнения организационно-управленческих решений для достижения максимального результата в профессиональной сфере; использования приемов анализа рисков, факторов и предпосылок, влияющих на принятие организационно-управленческих решений.

Знать:

ОПК-4.3/Зн1

ОПК-4.3/Зн2 способы обоснования, принятия и контроля исполнения организационно-управленческих решений для достижения максимального результата в профессиональной сфере; использования приемов анализа рисков, факторов и предпосылок, влияющих на принятие организационно-управленческих решений.

Уметь:

ОПК-4.3/Ум1 обосновывать, принять и контролировать исполнение организационно-управленческих решений для достижения максимального результата в профессиональной сфере; использовать приемы анализа рисков, факторов и предпосылок, влияющих на принятие организационно-управленческих решений.

Владеть:

ОПК-4.3/Нв1 применяет навыки обоснования, принятия и контроля исполнения организационно-управленческих решений для достижения максимального результата в профессиональной сфере; использования приемов анализа рисков, факторов и предпосылок, влияющих на принятие организационно-управленческих решений.

ПК-П3 Способность осуществлять стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами

ПК-П3.1 Способен проводить оценку эффективности проектов и анализ предложений по их совершенствованию

Знать:

ПК-П3.1/Зн1

Уметь:

ПК-П3.1/Ум1 проводить оценку эффективности проектов и анализирует предложения по их совершенствованию

Владеть:

ПК-П3.1/Нв1 оценки эффективности проектов и анализа предложений по их совершенствованию

ПК-П3.3 Способен разрабатывать стратегии развития и функционирования организации и ее подразделений

Знать:

ПК-П3.3/Зн1 приемы разработки стратегии развития и функционирования организации и ее подразделений

Уметь:

ПК-П3.3/Ум1 разрабатывать стратегии развития и функционирования организации и ее подразделений

Владеть:

ПК-П3.3/Нв1 разработка стратегии развития и функционирования организации и ее подразделений

3. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина (модуль) «Управление персоналом» относится к формируемой участниками образовательных отношений части образовательной программы и изучается в семестре(ах): 2. В процессе изучения дисциплины студент готовится к решению типов задач профессиональной деятельности, предусмотренных ФГОС ВО и образовательной программой.

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕГ)	Контактная работа (часы, всего)	Внеклассовая контактная работа (часы)	Зачет (часы)	Лекционные занятия (часы)	Практические занятия (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация (часы)
Второй семестр	108	3	31	1		16	14	77	Зачет
Всего	108	3	31	1		16	14	77	

5. Содержание дисциплины (модуля)

5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий

(часы промежуточной аттестации не указываются)

Наименование раздела, темы	Всего	Внеклассовая контактная работа	Лекционные занятия	Практические занятия	Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения, соотнесенные с результатами освоения программы
Раздел 1. Теоретические аспекты управления персоналом	36		6	6	24	ОПК-4.1 ОПК-4.3 ПК-П3.3
Тема 1.1. Теоретические аспекты управления персоналом	12		2	2	8	
Тема 1.2. Основные элементы стратегии управления персоналом	12		2	2	8	
Тема 1.3. Реализация стратегии управления персоналом	12		2	2	8	
Раздел 2. Кадровые технологии и цифровые платформы	36		6	6	24	ОПК-4.1 ПК-П3.1
Тема 2.1. Подбор и отбор персонала. Адаптация новых сотрудников	12		2	2	8	
Тема 2.2. Обучение и развитие персонала	12		2	2	8	
Тема 2.3. Автоматизация HR-процессов	12		2	2	8	
Раздел 3. Корпоративная культура и управление вовлечённостью персонала	22		2	2	18	ОПК-4.1 ОПК-4.3 ПК-П3.3

Тема 3.1. Корпоративная культура и ее влияние на управление персоналом.	11		1	1	9	
Тема 3.2. Управление вовлечённостью персонала	11		1	1	9	
Раздел 4. Аналитика и принятие организационно-управленческих решений	14	1	2		11	ОПК-4.1 ОПК-4.3 ПК-П3.3
Тема 4.1. HR-аналитика и области анализа.	14	1	2		11	
Итого	108	1	16	14	77	

5.2. Содержание разделов, тем дисциплин

Раздел 1. Теоретические аспекты управления персоналом

(Лекционные занятия - 6ч.; Практические занятия - 6ч.; Самостоятельная работа - 24ч.)

Тема 1.1. Теоретические аспекты управления персоналом

(Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 8ч.)

Трансформация роли и функций HR-специалиста. Современные концепции и теории управления персоналом. Подходы к управлению персоналом. Модели управления талантами и роль лидеров в цифровой экономике. Методы управления персоналом. Правовые аспекты управления персоналом.

Тема 1.2. Основные элементы стратегии управления персоналом

(Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 8ч.)

Система управления персоналом. Типы стратегий управления персоналом. Элементы HR-стратегии. Цели и задачи, принципы, подходы стратегии управления персоналом. Факторы, влияющие на стратегическое управление персоналом.

Тема 1.3. Реализация стратегии управления персоналом

(Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 8ч.)

Цели, принципы, этапы реализации стратегии управления персоналом. Основные управленческие задачи процесса реализации стратегии управления персоналом.

Факторы, влияющие на принятие управленческих решений.

Организационно-управленческие решения в управлении персоналом.

Раздел 2. Кадровые технологии и цифровые платформы

(Лекционные занятия - 6ч.; Практические занятия - 6ч.; Самостоятельная работа - 24ч.)

Тема 2.1. Подбор и отбор персонала. Адаптация новых сотрудников

(Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 8ч.)

Методы и технологии подбора персонала, оценка кандидатов, интервью и тестирование.

Программы введения в должность, важность адаптационного периода. Методики оценки и аттестации персонала. Цифровой рекрутмент. Планирование численности сотрудников

Связь процессов планирования, отбора и найма персонала

Тема 2.2. Обучение и развитие персонала

(Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 8ч.)

Стратегии обучения, планирование карьерного роста, программы повышения квалификации. Дистанционное обучение и повышение квалификации сотрудников. Современные методы оценки кандидатов и выявления потенциала сотрудников.

Тема 2.3. Автоматизация HR-процессов

(Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 8ч.)

Автоматизация HR-процессов.

Электронные системы документооборота и рекрутмента.

Современные методы оценки кандидатов и выявления потенциала сотрудников.

Кадровые технологии и цифровые платформы.

Автоматизация HR-процессов. Цифровые платформы.

Раздел 3. Корпоративная культура и управление вовлечённостью персонала

(Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 18ч.)

Тема 3.1. Корпоративная культура и ее влияние на управление персоналом.

(Лекционные занятия - 1ч.; Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 9ч.)

Понятие корпоративной культуры и её влияние на производительность.

Основные элементы и типы корпоративной культуры.

Управление карьерой и система вознаграждений в цифровой экономике

Тема 3.2. Управление вовлечённостью персонала

(Лекционные занятия - 1ч.; Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 9ч.)

Мотивация и вовлеченность сотрудников.

Теории мотивации, методы повышения вовлеченности, системы вознаграждений.

Технология разработки и реализации программ повышения вовлеченности сотрудников.

Тренды и инновации в управлении персоналом. Новые подходы к HR-менеджменту.

Раздел 4. Аналитика и принятие организационно-управленческих решений

(Внеаудиторная контактная работа - 1ч.; Лекционные занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 11ч.)

Тема 4.1. HR-аналитика и области анализа.

(Внеаудиторная контактная работа - 1ч.; Лекционные занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 11ч.)

Работа с большими данными и прогнозирование потребностей в персонале. Основные показатели численности, структуры персонала. Контроль и оценка эффективности работы HR-подразделений.

Принятие организационно-управленческих решений

6. Оценочные материалы текущего контроля

Раздел 1. Теоретические аспекты управления персоналом

Форма контроля/оценочное средство: Кейс-задание

Вопросы/Задания:

1. Что изменилось в основной задаче HR-отдела в последнее десятилетие?

А) От административной поддержки перешел к стратегическому партнерству

Б) Продолжил заниматься исключительно ведением кадровой документации

В) Не претерпел значительных изменений

Г) Стал сосредоточиваться только на обучении сотрудников

2. Какая ключевая тенденция наблюдается в современном подходе к работе HR-служб?

Какая ключевая тенденция наблюдается в современном подходе к работе HR-служб?

А) Минимальное участие в стратегическом управлении компанией

Б) Фокус на цифровую трансформацию и автоматизацию процессов

В) Только подбор персонала

Г) Полное исключение административной нагрузки

3. Какие факторы стали определяющими в изменении роли HR-подразделений?

Какие факторы стали определяющими в изменении роли HR-подразделений?

А) Необходимость соблюдения строгих норм охраны труда

Б) Рост значимости интеллектуального капитала и компетенций сотрудников

В) Увеличение числа офисных помещений

Г) Сокращение штата сотрудников

Д) Автоматизация и цифровая трансформация

4. Какие обязанности входят в сферу компетенции современного HR-директора?

Какие обязанности входят в сферу компетенции современного HR-директора?

А) Техническое обслуживание офисного оборудования

Б) Подписание договоров аренды офиса

В) Участие в разработке и осуществлении стратегии компании

Г) Только организация корпоративных праздников

Д) Формирование и реализация кадровой стратегии компании

Е) Формирование и поддержание позитивной корпоративной культуры

5. Что входит в понятие «цифровая трансформация HR-процессов»?

Что входит в понятие «цифровая трансформация HR-процессов»?

А) Переход на бумажные носители хранения данных

Б) Использование устаревших баз данных

В) Автоматизация HR-процессов и применение IT-технологий

Г) Запрет на цифровые устройства в офисе

6. Что подразумевает понятие «стратегическое партнерство HR-специалиста»?

Что подразумевает понятие «стратегическое партнерство HR-специалиста»?

А) Работа исключительно в отделе кадров

Б) Участие в разработке и реализации глобальной стратегии компании

В) Выполнение задач бухгалтерии

Г) Игнорирование мнений сотрудников

7. Установите соответствие между понятиями и описаниями:

Установите соответствие между понятиями и описаниями:

1. Концепция управления персоналом (УП): В. Человек – важный актив компании, которому необходимо раскрыть свой потенциал и внести вклад в достижение целей организации.

2. Концепция управления человеческими ресурсами (HRM): А. Сотрудник рассматривается как объект административно-кадровых манипуляций, чёткое соблюдение правил и законов.

3. Концепция управления человеческим капиталом (HCM): С. Особое внимание уделяется развитию компетенций сотрудников, образованию и опыту, создавая уникальное конкурентное преимущество компании.

8. Соответствие типов задач различным концепциям управления персоналом:

Соответствие типов задач различным концепциям управления персоналом:

1. Регистрация и ведение кадровой документации: А. УП

2. Аттестация сотрудников, их обучение и развитие: С. HCM

3. Накопление уникальных компетенций и повышение конкурентоспособности компании за счёт человеческих ресурсов: В. HRM

9. Установите соответствие задач и целей концепций:

Установите соответствие задач и целей концепций:

1. Минимизация операционных рисков и соблюдение законности: С. НСМ
2. Активное включение сотрудников в развитие компании, получение максимальной отдачи от их усилий: В. HRM
3. Создание системы постоянного повышения квалификации и наращивания уникальных компетенций сотрудников: А. УП

10. В чём особенность концепции управления человеческими ресурсами (HRM)?

В чём особенность концепции управления человеческими ресурсами (HRM)?

- А) Рассмотрение сотрудников как активного ресурса компании
- Б) Вовлеченность сотрудников в общее дело
- В) Акцент на уникальности и качестве компетенций
- Г) Коллективное взаимодействие и командная работа

11. В чём состоит особенность концепции управления человеческим капиталом (НСМ)?

В чём состоит особенность концепции управления человеческим капиталом (НСМ)?

- А) Сотрудники воспринимаются как затраты компании.
- Б) Основная цель – максимальная экономия на зарплате.
- В) Люди рассматриваются как источник уникальной стоимости и конкурентного преимущества.
- Г) Никакой ориентации на личные характеристики сотрудников.
- Д) Коллективное взаимодействие и командная работа

12. В чём особенность концепции управления персоналом?

В чём особенность концепции управления персоналом?

- А) Рассмотрение сотрудников как активного ресурса компании
- Б) Нормативный подход
- В) Стандартизация и унификация процессов
- Г) Акцент на уникальности и качестве компетенций
- Д) Коллективное взаимодействие и командная работа

13. В какой концепции больше всего внимания уделяется развитию творчества и инициативности сотрудников?

В какой концепции больше всего внимания уделяется развитию творчества и инициативности сотрудников?

- А) УП (управление персоналом)
- Б) HRM (управление человеческими ресурсами)
- В) НСМ (управление человеческим капиталом)
- Г) Консультации юристов

14. Определите концепцию, в которой главной задачей является соблюдение правовых норм:

Определите концепцию, в которой главной задачей является соблюдение правовых норм:

- А) УП (управление персоналом)
- Б) HRM (управление человеческими ресурсами)
- В) НСМ (управление человеческим капиталом)
- Г) Организационная культура

15. В чем суть функциональной стратегии управления персоналом?

В чем суть функциональной стратегии управления персоналом?

- А) Создание условий для постоянного повышения квалификации сотрудников
- Б) Подбор персонала с использованием инновационных технологий
- В) Четкое разделение функциональных обязанностей и зон ответственности
- Г) Уменьшение количества сотрудников компании
- Д) Соответствие уровню задач компании

16. Что является основой стратегии управления персоналом?

1. Что является основой стратегии управления персоналом?
- А) Привлечение новых сотрудников
 - Б) Оценка текущей ситуации и определение целей компании
 - В) Мотивация сотрудников
 - Г) Регулярные тренинги

17. Из каких компонентов складывается эффективная стратегия управления персоналом?

- Из каких компонентов складывается эффективная стратегия управления персоналом?
- А) Реклама и маркетинг
 - Б) Политика компании в области найма, обучения, мотивации и развития персонала
 - В) Система адаптации и введения в должность
 - Г) Информационные технологии
 - Д) Налоговая политика компании

18. Основными элементами функциональной стратегии управления персоналом являются:

- Основными элементами функциональной стратегии управления персоналом являются:
- А) Четкое разделение функций
 - Б) Координация и взаимодействие между разными отделами
 - В) Акцент на качество продукции
 - Г) Стандартизация и унификация процессов

Раздел 2. Кадровые технологии и цифровые платформы

Форма контроля/оценочное средство: Компетентностно-ориентированное задание

Вопросы/Задания:

1. С какими главными вызовами столкнулись HR-специалисты в условиях неопределенности?

С какими главными вызовами столкнулись HR-специалисты в условиях неопределенности?

Дать правильный ответ и обосновать его.

1. Быстрое изменение требований рынка труда
2. Дефицит квалифицированных кадров
3. Демографический сдвиг и старение населения
4. Регулярный контроль и мониторинг
5. Потери информации
6. Снижение заработной платы

2. Как планировать HR-стратегию в условиях неопределенности?

Как планировать HR-стратегию в условиях неопределенности?

- 1 Анализ трендов и сценарное планирование.
- 2 Увеличение цифровизации HR-процессов.
- 3 Тренинг и развитие сотрудников.
- 4 Принятие санкций
5. Колебания валюты
6. Изменение политической обстановки

3. Что такая кадровая технология?

Что такое кадровая технология?

- А) Процесс организации работы HR-специалистов.
- Б) Методика работы с персоналом, используемая в компании.
- В) Специализированная программа для начисления зарплаты.
- Г) Электронная база данных сотрудников.

4. Как называются цифровые платформы, используемые для автоматизации HR-процессов?

- Как называются цифровые платформы, используемые для автоматизации HR-процессов?
- А) ERP-системы.
 - Б) CRM-системы.
 - В) Платформы управления персоналом (HRMS/HCM).
 - Г) Битрикс24
 - Д) Платежные системы.

5. Какой тип кадровой технологии применяется для подбора персонала?

- Какой тип кадровой технологии применяется для подбора персонала?
- А. Технология оценки персонала.
 - Б) Технология управления талантами.
 - В) Технология рекрутинга.
 - Г) Технология скрининга
 - Д) Технология обучения и развития.

6. Для чего используется технология ассессмента?

- Для чего используется технология ассессмента?
- А) для оценки психометрических свойств кандидатов.
 - Б) для оценки компетенций, навыков и потенциала сотрудников
 - В) для управления карьерой сотрудников.
 - Г) для оптимизации кадрового документооборота.
 - Д) для автоматизации подсчета заработной платы.

7. Технология e-learning относится к какому типу кадровых технологий?

- Технология e-learning относится к какому типу кадровых технологий?
- А) Технологии подбора персонала.
 - Б) Технологии оценки персонала.
 - В) Технологии обучения и развития.
 - Г) Технологии мотивации и вознаграждения.

8. Главная цель кадровой технологии — это...

- Главная цель кадровой технологии — это...
- А) Оптимизация расходов на персонал.
 - Б) Повышение эффективности управления персоналом.
 - В) Упрощение HR-процессов.
 - Г) Повышение производительности сотрудников.

9. К технологии подбора персонала НЕ относят:

- К технологии подбора персонала НЕ относят:
- А) Рекрутинг
 - Б) Скрининг

В) Прямой поиск сотрудников

Г) Нетворкинг.

Д) Цифровая интеграция

10. Метод срочного поиска кадров, который включает отбор сотрудников по анкетам, первичное собеседование по телефону, ознакомление с особенностями открытой позиции и условиями работы называют:

Метод срочного поиска кадров, который включает отбор сотрудников по анкетам, первичное собеседование по телефону, ознакомление с особенностями открытой позиции и условиями работы называют:

А) Ресёчинг

Б) Рекрутинг

В) Скрининг

Г) Нетворкинг

11. План действий по достижению целей компании через эффективные методы управления персоналом – это...

План действий по достижению целей компании через эффективные методы управления персоналом – это...

А) Стратегия управления персоналом

Б) Прямой поиск сотрудников

В) Технологии обучения и развития

Г) Процесс организации работы

12. К методам обучения и развития персонала НЕ относят:

К методам обучения и развития персонала НЕ относят:

А) Дистанционные методы

Б) Социальное обучение

В) Инновационные методы

Г) Интерактивные

Д) Автоматизация производства

13. К материальной мотивации относят:

К материальной мотивации относят:

А) обучение за счёт компании и участие в профессиональных конференциях;

Б) социальные гарантии и льготы – медицинские страховки, питание, транспорт до работы;

В) выплаты за владение уникальными навыками или выплаты особо значимым специалистам

Г) премии за достижение целей.

14. К нематериальной мотивации относят:

К нематериальной мотивации относят:

А) обучение за счёт компании и участие в профессиональных конференциях;

Б) социальные гарантии и льготы;

В) выплаты за владение уникальными навыками или выплаты особо значимым специалистам

Г) премии за достижение целей.

15. Найти соответствие между терминами и определениями:

Найти соответствие между терминами и определениями.

1 Рекрутинг –

2 Headhunting («охота за головами») –

3 Скрининг –

4 Preliminaring –

А) это означает приманивание квалифицированных сотрудников из одной организации в другую.

Б) это особый комплекс отбора кадров для востребованных профессий.

В) метод привлечения кадров с помощью производственной практики, после прохождения практики работодатель предлагает соискателю работу на аналогичной должности.

Г) это оперативный процесс подбора кадров по особым признакам.

16. Платформа управления персоналом (HRMS) предназначена для...

- Платформа управления персоналом (HRMS) предназначена для...
- А) Управления денежными средствами компании.
 - Б) Автоматизации HR-процессов и работы с персоналом.
 - В) Ведения бухгалтерского учета.
 - Г) Организации закупок и поставок.

17. Установите соответствие между методами оценки и их характеристиками:

Установите соответствие между методами оценки и их характеристиками:

- 1) Интервью
- 2) Тестирование
- 3) Ассессмент-центр
- 4) Аттестация
- 5) Метод 360°

А) Оценка профессиональных качеств кандидата путем беседы

Б) Проверка конкретных знаний и способностей сотрудника с использованием тестов

В) Комплексная оценка компетенций сотрудников посредством различных заданий и упражнений

Г) Периодическая проверка квалификации работников организации

Д) Оценка сотрудника коллегами, руководством и подчиненными

18. Типичная задача платформы управления персоналом (HRMS) – это...

Типичная задача платформы управления персоналом (HRMS) – это...

- А) Генерация рекламных кампаний.
- Б) Ведение учета сотрудников и управление их данными.
- В) Разработка корпоративного стиля компании.
- Г) Создание презентаций для инвесторов

Раздел 3. Корпоративная культура и управление вовлеченностью персонала

Форма контроля/оценочное средство: Кейс-задание

Вопросы/Задания:

1. Что такое корпоративная культура?

Что такое корпоративная культура?

- А) Внутренняя структура предприятия, определяющая отношения внутри коллектива.
- Б) Совокупность ценностей, норм поведения и традиций, присущих конкретной организации.
- В) Система мотивации сотрудников, направленная на повышение производительности труда.
- Г) Официальное оформление правил трудового распорядка.

2. Какие элементы входят в понятие корпоративной культуры?

Какие элементы входят в понятие корпоративной культуры?

- А) Миссия, ценности, нормы поведения, ритуалы, символика.
- Б) Стандарты поведения в компании
- В) Финансовое положение компании.
- Г) Только организационная структура фирмы.
- Д) Технические регламенты производства продукции.

3. Какие факторы влияют на формирование высокой вовлеченности сотрудников?

Какие факторы влияют на формирование высокой вовлеченности сотрудников?

- А) Регулярная оплата штрафов за опоздания.
- Б) Предоставление возможностей карьерного роста и профессионального развития.
- В) Отсутствие системы поощрений и наказаний.
- Г) Постоянная смена руководства.
- Д) Правильная система коммуникаций

4. Стратегии управления корпоративной культурой в организации:

Стратегии управления корпоративной культурой в организации:

- А) Рекрутинг
- Б) Скрининг
- В) Лидерство
- Г) Коммуникация

5. Какие показатели используются для измерения уровня вовлечённости персонала?

Какие показатели используются для измерения уровня вовлечённости персонала?

- А) Частота обращений в отдел кадров.
- Б) Количество прогулов и больничных листов.
- В) Анкетирования и опросы удовлетворенности работой.
- Г) Оценка поведения сотрудников в реальных рабочих условиях
- Д) Количество рабочих часов в неделю.

6. Почему важно поддерживать сильную корпоративную культуру?

Почему важно поддерживать сильную корпоративную культуру?

- А) Это позволяет снизить затраты на производство.
- Б) Способствует повышению конкурентоспособности и устойчивости бизнеса.
- В) Исключительно улучшает репутацию бренда на рынке.
- Г) Приводит к снижению зарплаты сотрудникам.

7. Кто является основным источником формирования корпоративной культуры?

Кто является основным источником формирования корпоративной культуры?

- А) Руководство высшего звена.
- Б) Клиенты и партнёры компаний.
- В) Внешние консультанты.
- Г) Государственные органы власти.

8. Какие мероприятия способствуют укреплению корпоративной культуры?

Какие мероприятия способствуют укреплению корпоративной культуры?

- А) Проведение корпоративных мероприятий и тимбилдингов.
- Б) Сокращение штата сотрудников.
- В) Ограничение общения сотрудников друг с другом.
- Г) Тренинги по командной работе
- Д) Отмена премий и бонусов.

9. Что относится к внешним проявлениям корпоративной культуры?

Что относится к внешним проявлениям корпоративной культуры?

- А) Личные убеждения каждого отдельного сотрудника.
- Б) Оформление офиса и дизайн логотипа.
- В) Правила общения и поведения в организации
- Г) Налоговая политика компании.
- Д) Зарплата и бонусы сотрудников.

10. От чего зависит уровень вовлеченности сотрудников?

От чего зависит уровень вовлеченности сотрудников?

- А) Изначальной мотивированностью новых сотрудников.
- Б) Погодными условиями региона расположения компании.
- В) Психологическим климатом и уровнем доверия в коллективе.
- Г) Условия труда
- Д) Краткосрочными целями компании.

11. Какие методы применяются для повышения вовлеченности персонала?

Какие методы применяются для повышения вовлеченности персонала?

- А) Обучение и развитие сотрудников, обратная связь и признание заслуг.

- Б) Адаптация новых сотрудников
- В) Запрет на использование социальных сетей во время работы.
- Г) Понижение заработной платы.
- Д) Контроль за каждым действием работника.

12. Что оказывает негативное влияние на вовлеченность персонала?

- Что оказывает негативное влияние на вовлеченность персонала?
- А) Наличие четких целей и задач перед сотрудниками.
 - Б) Нечёткость должностных обязанностей и отсутствие обратной связи.
 - В) Возможность личностного и профессионального роста.
 - Г) Благоприятный психологический климат в коллективе.

13. Установить соответствия между терминами и характеристиками:

Установить соответствия между терминами и характеристиками:

Термины:

- А) Корпоративная культура
- Б) Вовлеченность персонала
- В) Командообразование
- Г) Обратная связь

Варианты характеристик:

1. Процесс регулярного обмена информацией между руководителем и сотрудником, направленный на улучшение результатов работы.
2. Цели, нормы и ценности, разделяемые всеми членами организации.
3. Участие сотрудников в жизни компании, желание активно способствовать её успеху.
4. Чувство причастности к общей цели, способствующее эффективной совместной работе команды.

14. Установить соответствия между терминами и характеристиками:

Термины:

- А) Мотивация
- Б) Инновационность
- В) Ритуал
- Г) Символ

Варианты характеристик:

1. Формальные и неформальные правила, укрепляющие чувство принадлежности к коллективу.
2. Признание достижений сотрудников, создание условий для самореализации и профессионального роста.
3. Проявляется в способности адаптироваться к изменениям и внедрять новые идеи.
4. Элементы визуального оформления компании, отражающие её индивидуальность и стиль.

15. Установить соответствия методов поддержания вовлеченности и их последствий:

Установить соответствия методов поддержания вовлеченности и их последствий:

Методы поддержания вовлеченности

- А) Социальные гарантии
- Б) обмен мнениями
- В) Открытая коммуникация
- Г) Совместные мероприятия

Варианты последствий:

1. Улучшение качества коммуникаций и укрепление чувства взаимоподдержки.
2. Возникновение чувства стабильности и защищенности
3. Укрепление связей между сотрудниками вне рабочей среды.
4. процесс прямого, честного и прозрачного обмена информацией между людьми в организации

16. Как называется документ, фиксирующий основные нормы и правила поведения сотрудников внутри организации?

Как называется документ, фиксирующий основные нормы и правила поведения сотрудников внутри организации?

А) Корпоративный кодекс

Б) Устав предприятия

В) Положение о дисциплине труда

Г) Политика конфиденциальности

17. Какой элемент корпоративной культуры отражает общее видение целей и миссии организации?

Какой элемент корпоративной культуры отражает общее видение целей и миссии организации?

А) Организационные ритуалы

Б) Символы и атрибуты

В) Система ценностей

Г) Архитектура офиса

18. Какой стиль руководства способствует формированию позитивной корпоративной культуры?

Какой стиль руководства способствует формированию позитивной корпоративной культуры?

А) Авторитарный

Б) Демократичный

В) Либеральный

Г) Патерналистский

19. Какой показатель характеризует степень приверженности сотрудников корпоративным нормам и правилам?

Какой показатель характеризует степень приверженности сотрудников корпоративным нормам и правилам?

А) Уровень удовлетворённости работой

Б) Индекс вовлеченности сотрудников

В) Коэффициент текучести кадров

Г) Объем продаж

20. Что относится к внешним проявлениям корпоративной культуры?

Что относится к внешним проявлениям корпоративной культуры?

А) Видение и миссия компании

Б) Принятые нормы общения и взаимодействия

В) Оформление офисов и внешний вид работников

Г) Социальная ответственность и благотворительность

Д) Внутренний распорядок рабочего дня

Раздел 4. Аналитика и принятие организационно-управленческих решений

Форма контроля/оценочное средство: Кейс-задание

Вопросы/Задания:

1. Какие методы используются для диагностики проблем в работе персонала?

Какие методы используются для диагностики проблем в работе персонала?

А) Анализ результатов опросов и анкетирований сотрудников

Б) Измерение показателя текучести кадров

В) Мониторинг расходов на оплату труда

Г) Методы бенчмаркинга конкурентоспособности

2. Какие виды аналитики применяются для прогнозирования эффективности принимаемых управленческих решений?

Какие виды аналитики применяются для прогнозирования эффективности принимаемых

управленческих решений?

- А) Качественный анализ качественных показателей (анализ мнений экспертов)
- Б) Количественная оценка эффективности деятельности (расчет коэффициентов, индикаторов)
- В) Анализ внешнего окружения (PESTEL-анализ)
- Г) Мониторинг количества увольнений

3. Какие меры помогают повысить мотивацию сотрудников и снизить риск их увольнения?

Какие меры помогают повысить мотивацию сотрудников и снизить риск их увольнения?

- А) Оптимизация процессов подбора и отбора персонала
- Б) Введение гибких схем оплаты труда и премий
- В) Увеличение объема рекламы и PR-деятельности
- Г) Совершенствование системы обратной связи и регулярного оценивания

4. Какие факторы влияют на процесс принятия эффективных управленческих решений в области управления персоналом?

Какие факторы влияют на процесс принятия эффективных управленческих решений в области управления персоналом?

- А) Качество информационных потоков и доступность достоверных данных
- Б) Психологический климат в коллективе
- В) Специфичность отраслевого законодательства
- Г) Уровень квалификации линейных руководителей

5. Какие показатели оценивают эффективность реализации принятых управленческих решений?

Какие показатели оценивают эффективность реализации принятых управленческих решений?

- А) Изменение уровня производительности труда
- Б) Степень удовлетворенности сотрудников качеством условий труда
- В) Темпы прироста чистой прибыли компании
- Г) Увеличение стоимости акций компании

6. Какие аналитические инструменты применяются для оценки потенциала сотрудников и их возможностей профессионального роста?

Какие аналитические инструменты применяются для оценки потенциала сотрудников и их возможностей профессионального роста?

- А) Компетентностный анализ (компетенция mapping)
- Б) Бенчмаркинг конкурентоспособности сотрудников
- В) Карьерное картирование и построение траекторий карьеры
- Г) Интервью с руководителями подразделений

7. Какая аналитическая методика применяется для выявления ключевых компетенций сотрудников, необходимых для достижения стратегических целей компаний?

Какая аналитическая методика применяется для выявления ключевых компетенций сотрудников, необходимых для достижения стратегических целей компаний?

- А) SWOT-анализ
- Б) PESTLE-анализ
- В) Анализ компетенции (Competency Mapping)
- Г) Метод ABC-анализа

8. Какой показатель используется для оценки эффективности найма сотрудников?

Какой показатель используется для оценки эффективности найма сотрудников?

- А) Средний срок закрытия вакансии
- Б) Количество открытых вакансий
- В) Число уволившихся сотрудников
- Г) Коэффициент успешности найма
- Д) Валовая прибыль компании

9. Что обозначает коэффициент текучести кадров?

Что обозначает коэффициент текучести кадров?

- А) Количество сотрудников, проработавших более трех лет
- Б) Отношение числа уволенных сотрудников к средней численности персонала
- В) Скорость заполнения вакантных должностей
- Г) Эффективность адаптационных программ

10. Какой метод анализа позволяет спрогнозировать потребность в персонале на основании исторических данных и текущего кадрового состава?

Какой метод анализа позволяет спрогнозировать потребность в персонале на основании исторических данных и текущего кадрового состава?

- А) Анализ производительности труда
- Б) Прогностический кадровый аудит
- В) Балансировка трудовых ресурсов
- Г) Маркетинговое исследование рынка труда

11. Что означает использование метода «Карта компетенций» (Competency Map)?

Что означает использование метода «Карта компетенций» (Competency Map)?

- А) Оценка профессиональных качеств кандидатов при приеме на работу
- Б) Определение соответствия текущих сотрудников необходимым профессиональным требованиям
- В) Диагностика эффективности работы отдела кадров
- Г) Составление плана карьерного роста сотрудников

12. Сумма затрат на подбор одного сотрудника, включая расходы на размещение объявлений, проведение собеседований, проверку рекомендаций и прочие ресурсы – это...

Сумма затрат на подбор одного сотрудника, включая расходы на размещение объявлений, проведение собеседований, проверку рекомендаций и прочие ресурсы – это...

- А) Стоимость найма
- Б) Индекс качества найма
- В) Коэффициент успешности найма
- Г) Время закрытия вакансии

13. Соответствуют ли перечисленные инструменты аналитики типу решаемой задачи?

Инструмент - Задача

Соответствуют ли перечисленные инструменты аналитики типу решаемой задачи?

Инструмент:

- А) SWOT
- Б) Модель пяти сил Портера
- В) Дерево решений
- Г) Метод ABC-анализа

Задача:

- 1) Анализ внутренней среды компании
- 2) Внешнее окружение и конкуренция
- 3) Алгоритм выбора пути действий
- 4) Оценка значимости сотрудников по вкладу в деятельность

14. Установите связь между методами принятия решений и ситуацией их применения:

Метод - Ситуация

Установите связь между методами принятия решений и ситуацией их применения:

Метод:

- А. Экспертные оценки
- Б. Метод Дельфи
- В. Анализ сценариев
- Г. Критерии Парето

Ситуация:

- 1 Сложные и нестандартные проблемы,
- 2 Консенсус группы специалистов,
- 3 Прогнозирование возможных вариантов развития,
- 4 Выбор наилучшего варианта из множества равных

15. Определите соответствие методов анализа задачам, стоящим перед управлением персоналом:

Метод анализа - Задача

Метод анализа: Задача

- А. Анализ KPI
- Б. Бенчмаркинг
- В. Сегментация персонала
- Г. SWOT-анализ

Задача:

1. Оценка эффективности работы
2. Сравнение с лучшими практиками
3. Распределение сотрудников по группам
4. Идентификация сильных и слабых сторон

7. Оценочные материалы промежуточной аттестации

Второй семестр, Зачет

Контролируемые ИДК: ОПК-4.1 ОПК-4.3 ПК-ПЗ.1 ПК-ПЗ.3

Вопросы/Задания:

1. Что такое оценка рисков в управлении персоналом?

2. Каковы основные принципы эффективного лидерства?

3. Что такое HR-брендинг?

HR-брендинг — это совокупность усилий компании, направленных на формирование и поддержание её имиджа как работодателя

4. Какова роль HR-аналитики?

5. Что такое программа наставничества?

6. Какие инструменты используют для продвижения HR-бренда?

7. Каковы основные методы разрешения конфликтов?

8. Что такое трудовые отношения?

9. Каковы преимущества удаленной работы?

10. Что такое кадровое планирование?

Кадровое планирование – это процесс прогнозирования потребностей в персонале и разработки стратегий по их удовлетворению.

11. Как управлять изменениями в организации?

12. К современным Концепциям управления персоналом относят:

13. В чем особенности Концепции управления персоналом (УП)

14. С какими главными вызовами столкнулись HR-специалисты в условиях неопределенности.

15. Что представляет аттестация персонала?

16. Что показывает конверсия воронки подбора персонала?

17. Назовите базовые HR-метрики

18. Что такое воронка подбора персонала?

19. Функции службы управления персоналом в организации

20. Каковы особенности российского законодательства в сфере управления персоналом?

8. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

8.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

Основная литература

1. Управление персоналом: Учебник / И.Б. Дуракова, Л.П. Волкова, Е.Н. Кобцева, О. Н. Полякова. - 1 - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2023. - 570 с. - 978-5-16-110565-8. - Текст: электронный // Общество с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ»: [сайт]. - URL: <https://znanium.com/cover/1939/1939110.jpg> (дата обращения: 08.09.2025). - Режим доступа: по подписке

2. Управление персоналом организации: современные технологии: Учебник / С.И. Сотникова, Е.В. Маслов, Н.Н. Абакумова, Ю.А. Масалова, В.П. Осипов; Новосибирский государственный университет экономики и управления. - 2 - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2023. - 513 с. - 978-5-16-106639-3. - Текст: электронный // Общество с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ»: [сайт]. - URL: <https://znanium.com/cover/2126/2126946.jpg> (дата обращения: 08.09.2025). - Режим доступа: по подписке

3. Кибанов, А.Я. Управление персоналом организаций: Учебник / А.Я. Кибанов, И. А. Баткаева, Л.В. Ивановская. - 4 - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2024. - 695 с. - 978-5-16-100653-5. - Текст: электронный // Общество с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ»: [сайт]. - URL: <https://znanium.ru/cover/2136/2136701.jpg> (дата обращения: 08.09.2025). - Режим доступа: по подписке

4. Управление персоналом: Учебное пособие / . - 6 - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2022. - 278 с. - 978-5-394-04781-7. - Текст: электронный // Общество с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ»: [сайт]. - URL: <https://znanium.com/cover/2084/2084838.jpg> (дата обращения: 08.09.2025). - Режим доступа: по подписке

5. Зайцева, Т.В. Управление персоналом: Учебник / Т.В. Зайцева, А.Т. Зуб.; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ. - 2 - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2025. - 315 с. - 978-5-16-112663-9. - Текст: электронный // Общество с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ»: [сайт]. - URL: <https://znanium.ru/cover/2160/2160249.jpg> (дата обращения: 08.09.2025). - Режим доступа: по подписке

Дополнительная литература

1. Дайнека, А.В. Управление персоналом организаций: Учебник / А.В. Дайнека. - 4 - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2023. - 288 с. - 978-5-394-05433-4. - Текст: электронный // Общество с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ»: [сайт]. - URL: <https://znanium.com/cover/2084/2084835.jpg> (дата обращения: 08.09.2025). - Режим доступа: по подписке

2. Баранник,, Ю. Г. Лидерство и руководство в управлении человеческими ресурсами: учебное пособие для обучающихся 2 курса образовательной программы магистратура направления подготовки 38.04.03 управление персоналом / Ю. Г. Баранник,, Р. Н. Романинец,. - Лидерство и руководство в управлении человеческими ресурсами - Донецк: Донецкая академия управления и государственной службы, 2021. - 244 с. - 2227-8397. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/129796.html> (дата обращения: 08.10.2025). - Режим доступа: по подписке

3. Кибанов, А.Я. Управление персоналом организаций: Практикум: Учебное пособие / А.Я. Кибанов. - 2 - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2024. - 365 с. - 978-5-16-102209-2. - Текст: электронный // Общество с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ»: [сайт]. - URL: <https://znanium.ru/cover/2136/2136702.jpg> (дата обращения: 08.09.2025). - Режим доступа: по подписке

8.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся

Профессиональные базы данных

Не используются.

Ресурсы «Интернет»

1. <https://edu.kubsau.ru/> - Образовательный портал КубГАУ*
2. <https://rosstat.gov.ru/> - Основы корпоративных финансов : учеб. пособие / А.Ю. Рыманов. — М. : ИНФРА-М, 2019. — 150 с. Режим доступа:
3. <https://www.economist.com/> - Деловой портал The Economist
4. <https://znanium.com/> - Znanium.com*
5. <https://www.elibrary.ru/> - Научная электронная библиотека

8.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине позволяют:

- обеспечить взаимодействие между участниками образовательного процесса, в том числе синхронное и (или) асинхронное взаимодействие посредством сети «Интернет»;
- фиксировать ход образовательного процесса, результатов промежуточной аттестации по дисциплине и результатов освоения образовательной программы;
- организовать процесс образования путем визуализации изучаемой информации посредством использования презентаций, учебных фильмов;
- контролировать результаты обучения на основе компьютерного тестирования.

Перечень лицензионного программного обеспечения:

1 Microsoft Windows - операционная система.

2 Microsoft Office (включает Word, Excel, Power Point) - пакет офисных приложений.

Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

1 Гарант - правовая, <https://www.garant.ru/>

2 Консультант - правовая, <https://www.consultant.ru/>

3 Научная электронная библиотека eLibrary - универсальная, <https://elibrary.ru/>

Доступ к сети Интернет, доступ в электронную информационно-образовательную среду университета.

Перечень программного обеспечения

(обновление производится по мере появления новых версий программы)

Не используется.

Перечень информационно-справочных систем

(обновление выполняется еженедельно)

Не используется.

8.4. Специальные помещения, лаборатории и лабораторное оборудование

9. Методические указания по освоению дисциплины (модуля)

Учебная работа по направлению подготовки осуществляется в форме контактной работы с преподавателем, самостоятельной работы обучающегося, текущей и промежуточной аттестаций, иных формах, предлагаемых университетом. Учебный материал дисциплины структурирован и его изучение производится в тематической последовательности. Содержание методических указаний должно соответствовать требованиям Федерального государственного образовательного стандарта и учебных программ по дисциплине. Самостоятельная работа студентов может быть выполнена с помощью материалов, размещенных на портале поддержки Moodle.

Методические указания по формам работы

Лекционные занятия

Передача значительного объема систематизированной информации в устной форме достаточно большой аудитории. Дает возможность экономно и систематично излагать учебный материал. Обучающиеся изучают лекционный материал, размещенный на портале поддержки обучения Moodle.

Практические занятия

Форма организации обучения, проводимая под руководством преподавателя и служащая для

детализации, анализа, расширения, углубления, закрепления, применения (или выполнения разнообразных практических работ, упражнений) и контроля усвоения полученной на лекциях учебной информации. Практические занятия проводятся с использованием учебно-методических изданий, размещенных на образовательном портале университета.

Проведение консультаций по учебным дисциплинам очная форма обучения

- индивидуальная работа с обучающимися и групповые консультации.
- работа в информационно-образовательной среде.

Проведение консультаций по учебным дисциплинам очная форма обучения

Управление персоналом : метод. указания по изучению дисциплины для студентов очной формы обучения направления подготовки 38.04.01 Экономика / сост. Е. Э. Удовик. – Краснодар : КубГАУ, 2025. – 18 с.

Самостоятельная работа

Управление персоналом : метод. указания по самостоятельной работе для студентов очной формы обучения направления подготовки 38.04.01 Экономика / сост. Е. Э. Удовик. – Краснодар : КубГАУ, 2025. – 20 с.

Описание возможностей изучения дисциплины лицами с ОВЗ и инвалидами

Для инвалидов и лиц с ОВЗ может изменяться объём дисциплины (модуля) в часах, выделенных на контактную работу обучающегося с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающегося (при этом не увеличивается количество зачётных единиц, выделенных на освоение дисциплины).

Фонды оценочных средств адаптируются к ограничениям здоровья и восприятия информации обучающимися.

Основные формы представления оценочных средств – в печатной форме или в форме электронного документа.

Формы контроля и оценки результатов обучения инвалидов и лиц с ОВЗ с нарушением зрения:

- устная проверка: дискуссии, тренинги, круглые столы, собеседования, устные коллоквиумы и др.;
- с использованием компьютера и специального ПО: работа с электронными образовательными ресурсами, тестирование, рефераты, курсовые проекты, дистанционные формы, если позволяет острота зрения - графические работы и др.;
- при возможности письменная проверка с использованием рельефно-точечной системы Брайля, увеличенного шрифта, использование специальных технических средств (тифлотехнических средств): контрольные, графические работы, тестирование, домашние задания, эссе, отчеты и др.

Формы контроля и оценки результатов обучения инвалидов и лиц с ОВЗ с нарушением слуха:

- письменная проверка: контрольные, графические работы, тестирование, домашние задания, эссе, письменные коллоквиумы, отчеты и др.;
- с использованием компьютера: работа с электронными образовательными ресурсами, тестирование, рефераты, курсовые проекты, графические работы, дистанционные формы и др.;
- при возможности устная проверка с использованием специальных технических средств (аудиосредств, средств коммуникации, звукоусиливающей аппаратуры и др.): дискуссии, тренинги, круглые столы, собеседования, устные коллоквиумы и др.

Формы контроля и оценки результатов обучения инвалидов и лиц с ОВЗ с нарушением опорно-двигательного аппарата:

- письменная проверка с использованием специальных технических средств (альтернативных средств ввода, управления компьютером и др.): контрольные, графические работы, тестирование, домашние задания, эссе, письменные коллоквиумы, отчеты и др.;

- устная проверка, с использованием специальных технических средств (средств коммуникаций): дискуссии, тренинги, круглые столы, собеседования, устные коллоквиумы и др.;
- с использованием компьютера и специального ПО (альтернативных средств ввода и управления компьютером и др.): работа с электронными образовательными ресурсами, тестирование, рефераты, курсовые проекты, графические работы, дистанционные формы предпочтительнее обучающимся, ограниченным в передвижении и др.

Адаптация процедуры проведения промежуточной аттестации для инвалидов и лиц с ОВЗ.

В ходе проведения промежуточной аттестации предусмотрено:

- предъявление обучающимся печатных и (или) электронных материалов в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья;
- возможность пользоваться индивидуальными устройствами и средствами, позволяющими адаптировать материалы, осуществлять приём и передачу информации с учетом их индивидуальных особенностей;
- увеличение продолжительности проведения аттестации;
- возможность присутствия ассистента и оказания им необходимой помощи (занять рабочее место, передвигаться, прочитать и оформить задание, общаться с преподавателем).

Формы промежуточной аттестации для инвалидов и лиц с ОВЗ должны учитывать индивидуальные и психофизические особенности обучающегося/обучающихся по АОПОП ВО (устно, письменно на бумаге, письменно на компьютере, в форме тестирования и т.п.).

Специальные условия, обеспечиваемые в процессе преподавания дисциплины студентам с нарушениями зрения:

- предоставление образовательного контента в текстовом электронном формате, позволяющем переводить плоскопечатную информацию в аудиальную или тактильную форму;
- возможность использовать индивидуальные устройства и средства, позволяющие адаптировать материалы, осуществлять приём и передачу информации с учетом индивидуальных особенностей и состояния здоровья студента;
- предоставление возможности предкурсового ознакомления с содержанием учебной дисциплины и материалом по курсу за счёт размещения информации на корпоративном образовательном портале;
- использование чёткого и увеличенного по размеру шрифта и графических объектов в мультимедийных презентациях;
- использование инструментов «лупа», «прожектор» при работе с интерактивной доской;
- озвучивание визуальной информации, представленной обучающимся в ходе занятий;
- обеспечение раздаточным материалом, дублирующим информацию, выводимую на экран;
- наличие подписей и описания у всех используемых в процессе обучения рисунков и иных графических объектов, что даёт возможность перевести письменный текст в аудиальный;
- обеспечение особого речевого режима преподавания: лекции читаются громко, разборчиво, отчётливо, с паузами между смысловыми блоками информации, обеспечивается интонирование, повторение, акцентирование, профилактика рассеивания внимания;
- минимизация внешнего шума и обеспечение спокойной аудиальной обстановки;
- возможность вести запись учебной информации студентами в удобной для них форме (аудиально, аудиовизуально, на ноутбуке, в виде пометок в заранее подготовленном тексте);
- увеличение доли методов социальной стимуляции (обращение внимания, апелляция к ограничениям по времени, контактные виды работ, групповые задания и др.) на практических и лабораторных занятиях;
- минимизирование заданий, требующих активного использования зрительной памяти и зрительного внимания;
- применение поэтапной системы контроля, более частый контроль выполнения заданий для самостоятельной работы.

Специальные условия, обеспечиваемые в процессе преподавания дисциплины студентам с нарушениями опорно-двигательного аппарата (маломобильные студенты, студенты, имеющие трудности передвижения и патологию верхних конечностей):

- возможность использовать специальное программное обеспечение и специальное оборудование и позволяющее компенсировать двигательное нарушение (коляски, ходунки,

трости и др.);

- предоставление возможности предкурсового ознакомления с содержанием учебной дисциплины и материалом по курсу за счёт размещения информации на корпоративном образовательном портале;
- применение дополнительных средств активизации процессов запоминания и повторения;
- опора на определенные и точные понятия;
- использование для иллюстрации конкретных примеров;
- применение вопросов для мониторинга понимания;
- разделение изучаемого материала на небольшие логические блоки;
- увеличение доли конкретного материала и соблюдение принципа от простого к сложному при объяснении материала;
- наличие чёткой системы и алгоритма организации самостоятельных работ и проверки заданий с обязательной корректировкой и комментариями;
- увеличение доли методов социальной стимуляции (обращение внимания, апелляция к ограничениям по времени, контактные виды работ, групповые задания др.);
- обеспечение беспрепятственного доступа в помещения, а также пребывания них;
- наличие возможности использовать индивидуальные устройства и средства, позволяющие обеспечить реализацию эргономических принципов и комфортное пребывание на месте в течение всего периода учёбы (подставки, специальные подушки и др.).

Специальные условия, обеспечиваемые в процессе преподавания дисциплины студентам с нарушениями слуха (глухие, слабослышащие, позднооглохшие):

- предоставление образовательного контента в текстовом электронном формате, позволяющем переводить аудиальную форму лекции в плоскопечатную информацию;
- наличие возможности использовать индивидуальные звукоусиливающие устройства и сурдотехнические средства, позволяющие осуществлять приём и передачу информации; осуществлять взаимообратный перевод текстовых и аудиофайлов (блокнот для речевого ввода), а также запись и воспроизведение зрительной информации;
- наличие системы заданий, обеспечивающих систематизацию верbalного материала, его схематизацию, перевод в таблицы, схемы, опорные тексты, глоссарий;
- наличие наглядного сопровождения изучаемого материала (структурно-логические схемы, таблицы, графики, концентрирующие и обобщающие информацию, опорные конспекты, раздаточный материал);
- наличие чёткой системы и алгоритма организации самостоятельных работ и проверки заданий с обязательной корректировкой и комментариями;
- обеспечение практики опережающего чтения, когда студенты заранее знакомятся с материалом и выделяют незнакомые и непонятные слова и фрагменты;
- особый речевой режим работы (отказ от длинных фраз и сложных предложений, хорошая артикуляция; четкость изложения, отсутствие лишних слов; повторение фраз без изменения слов и порядка их следования; обеспечение зрительного контакта во время говорения и чуть более медленного темпа речи, использование естественных жестов и мимики);
- чёткое соблюдение алгоритма занятия и заданий для самостоятельной работы (название темы, постановка цели, сообщение и запись плана, выделение основных понятий и методов их изучения, указание видов деятельности студентов и способов проверки усвоения материала, словарная работа);
- соблюдение требований к предъявляемым учебным текстам (разбивка текста на части; выделение опорных смысловых пунктов; использование наглядных средств);
- минимизация внешних шумов;
- предоставление возможности соотносить вербальный и графический материал; комплексное использование письменных и устных средств коммуникации при работе в группе;
- сочетание на занятиях всех видов речевой деятельности (говорения, слушания, чтения, письма, зрительного восприятия с лица говорящего).

Специальные условия, обеспечиваемые в процессе преподавания дисциплины студентам с прочими видами нарушений (ДЦП с нарушениями речи, заболевания эндокринной, центральной нервной и сердечно-сосудистой систем, онкологические заболевания):

- наличие возможности использовать индивидуальные устройства и средства, позволяющие

- осуществлять приём и передачу информации;
- наличие системы заданий, обеспечивающих систематизацию верbalного материала, его схематизацию, перевод в таблицы, схемы, опорные тексты, глоссарий;
 - наличие наглядного сопровождения изучаемого материала;
 - наличие чёткой системы и алгоритма организации самостоятельных работ и проверки заданий с обязательной корректировкой и комментариями;
 - обеспечение практики опережающего чтения, когда студенты заранее знакомятся с материалом и выделяют незнакомые и непонятные слова и фрагменты;
 - предоставление возможности соотносить вербальный и графический материал; комплексное использование письменных и устных средств коммуникации при работе в группе;
 - сочетание на занятиях всех видов речевой деятельности (говорения, слушания, чтения, письма, зрительного восприятия с лица говорящего);
 - предоставление образовательного контента в текстовом электронном формате;
 - предоставление возможности предкурсового ознакомления с содержанием учебной дисциплины и материалом по курсу за счёт размещения информации на корпоративном образовательном портале;
 - возможность вести запись учебной информации студентами в удобной для них форме (аудиально, аудиовизуально, в виде пометок в заранее подготовленном тексте);
 - применение поэтапной системы контроля, более частый контроль выполнения заданий для самостоятельной работы;
 - стимулирование выработки у студентов навыков самоорганизации и самоконтроля;
 - наличие пауз для отдыха и смены видов деятельности по ходу занятия.

10. Методические рекомендации по освоению дисциплины (модуля)